**APLICAÇÃO DA FERRAMENTA DE AVALIAÇÃO MATRIZ SWOT PARA O DESENVOLVIMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL DA UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE (SGA-FURG)**

**Nome dos autores:**

Juliander Florindo

Rafaella Egues da Rosa

Francine de Castro

Monique Roberg

Dione Kitzmann

**Área do Conhecimento:** Ciências Exatas e da Terra

**Palavras Chave:** Análise SWOT, Sistema de Gestão Ambiental, SGA-FURG, planejamento.

**Resumo**

A Análise SWOT (acrônimo em inglês para Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças), é uma técnica de gestão que avalia e compara o “estado interno” com as “expectativas externas” para definir o planejamento estratégico de um empreendimento ou ação. Esse trabalho apresenta os resultados da aplicação dessa ferramenta na identificação dos pontos fortes e fracos (análise interna) e as oportunidades e ameaças (análise externa) para o desenvolvimento de um Sistema de Gestão Ambiental (SGA) para o Campus Carreiros da Universidade Federal do Rio Grande (FURG). Dentre os *pontos fortes*, estão cursos de graduação e pós-graduação; estruturas e procedimentos já disponíveis; e o envolvimento da administração na busca de soluções. Os *pontos fracos* envolvem, por exemplo, desperdício de recursos (combustíveis, água, energia), coleta seletiva com falhas e passivos ambientais (resíduos de laboratórios; lâmpadas fluorescentes; pilhas/baterias; eletrônicos). Dentre as *ameaças*, há falta de cooperativas e associações locais p/ cumprimento do Decreto 5.940/06 e dificuldade em encontrar fornecedores de produtos sustentáveis. As *oportunidades* a serem aproveitadas são parcerias com outras universidades para projetos e a Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P). Os fatores identificados foram categorizados e são discutidos de acordo com os elementos da tríade das Práticas de Gestão Ambiental (PGAs), compostas de: infraestrutura/equipamentos; planejamento/procedimentos; pessoas. A Matriz SWOT gerada permitirá uma visualização mais objetiva dos fatores internos e externos à instituição, auxiliando na criação de um plano estratégico para a implementação de um Sistema de Gestão Ambiental para a FURG.